

ឯកសារសំរាប់ចែកជូន សិក្ខាកាម

វគ្គបណ្តុះបណ្តាល

ស្តីពី

ដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍យុទ្ធសាស្ត្រ

ឯកសារសំរាប់ចែកចំណែក សិក្ខាកាម

វគ្គបណ្តុះបណ្តាល

ស្តីពី

ដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ-សង្កាត់

354-968

NCDD Library



001136

PLA-COM

sh. training

អំពីការបណ្តុះបណ្តាលនេះ

មកទល់នឹងបច្ចុប្បន្ននេះ ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ទាំងអស់ (ក.យស) សុទ្ធតែបានចូលរួមក្នុង សិក្ខាសាលាណែនាំ ស្តីអំពីការងារគ្រប់គ្រងនិងរដ្ឋបាលឃុំ សង្កាត់តាមបែបវិមជ្ឈការ រយៈពេល១ សប្តាហ៍ និងរយៈពេលពី ២-៣សប្តាហ៍ និងតម្រូវអោយមានការបណ្តុះបណ្តាល លើប្រធានបទជា ច្រើនទៀត។

ទន្ទឹមនឹងតួនាទីរដ្ឋបាល ក.យ.ស នៅមានការងារមួយដ៏សំខាន់ទៀត និងតម្រូវអោយ មានការ ខិតខំប្រឹងប្រែងអោយបានខ្លាំងក្លា នោះគឺការងារកសាងផែនការដែល ក.យ.ស ត្រូវតែចាត់ទុក ជាការងារដែលមានអាទិភាពជាងគេ ។ គេត្រូវតែច្របាច់បញ្ចូលគ្នានូវបណ្តា បញ្ចូលជាអាទិភាព និង បំណងប្រាថ្នារបស់ភូមិទាំងអស់នៅក្នុងឃុំ សង្កាត់ អោយទៅជា ចង្កោមផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ (ផ.អ.យ ស)តែមួយ ។ ទាំងនេះគឺ មិនមែនជាការងារ ងាយស្រួលឡើយ។ វាជាការងារដែលតម្រូវ ឱ្យអ្នកអនុវត្ត ត្រូវមានជំនាញ មានចំណេះដឹង និងអាកប្បកិរិយាត្រឹមត្រូវ ដើម្បីឈានទៅទទួល បានដំណើរការកសាងផែនការមួយ ដែលមានការ ចូលរួម មានតម្លាភាព និងចំទិសដៅ។ ជាលទ្ធផល រំពឹងទុក គឺនឹងទទួលបាននូវ (ផ.អ.យ.ស) កម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់ (ក.វិ.យ.ស) ដែលនឹងជាការលើកស្ទួយដល់កិច្ចអភិវឌ្ឍន៍សេដ្ឋកិច្ច និងសង្គមកិច្ច ព្រមទាំងលើកកម្ពស់កំរិតជីវភាពរស់នៅ របស់ប្រជាពលរដ្ឋ (មាត្រា ៤៣ នៃច្បាប់ស្តីពីរដ្ឋបាលឃុំ សង្កាត់) ។ចំណុចផ្ដោតជា សំខាន់របស់សិក្ខាសាលានេះ គឺជាការបំបាក់ ដល់តួអង្គអនុវត្តន៍សំខាន់ៗ ដែលស្ថិតក្នុងដំណើរការ កសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ នូវជំនាញ ចំណេះដឹងចាំបាច់ និងអាកប្បកិរិយា ដើម្បីធានា ដល់កិច្ចដំណើរការធ្វើយ៉ាងណា អោយមានការចូលរួម មានតម្លាភាព និងចំទិសដៅ ។

សិក្ខាសាលាណែនាំដំបូងនេះ បានបង្រៀនខ្លីៗ អំពីប្រធានបទកសាងផែនការ ការគិតគូរលើ ស្មារតី នៃការកសាងផែនការតាមបែបវិមជ្ឈការ និងជំហាននីមួយៗក្នុងការធ្វើសេចក្តីព្រាង ផ.អ.យ .ស និង ក.វិ.យ ស។ ការបណ្តុះបណ្តាលនេះត្រូវបានធ្វើឡើងសំដៅដល់ក្រុមជនបង្គោល ដែលនឹង ក្លាយទៅជាអ្នកទទួល ខុសត្រូវនៅក្នុងដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ ទាំងមូល។ អ្នកទាំងនោះរួមមាន :

- មេឃុំ ចៅសង្កាត់
- ជំទប់ទី ១ និងជំទប់ទី ២

- សមាជិកស្នូលរបស់គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកា និង
- សៀនឃុំ សង្កាត់

សៀនត្រូវបានទទួលការបណ្តុះបណ្តាលមុនគេរយៈពេលចំនួន ៦ សប្តាហ៍ ដើម្បីរៀបចំការងារក្នុងការិយាល័យ ពិសេសការទុកដាក់ឯកសារច្បាប់នានាដែលទើបត្រូវបានអនុម័តនាពេលថ្មីៗនេះ ដូច្នេះវាគឺជាការ ចាំបាច់ណាស់ដែលត្រូវជួយដល់សៀនឃុំ សង្កាត់ បន្ថែមនូវចំណេះដឹង ដែលទើបមានការវិវឌ្ឍន៍ថ្មីៗ ។ អ្នកដែលមានការពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗទៀតដូចជា តំណាងសង្គមស៊ីវិលជាដើម អាចនឹងអញ្ជើញឱ្យចូលរួមផងដែរ អាស្រ័យទៅលើអង្គភាព ដែលជាអ្នកអនុវត្តន៍ការងារបណ្តុះបណ្តាល ។

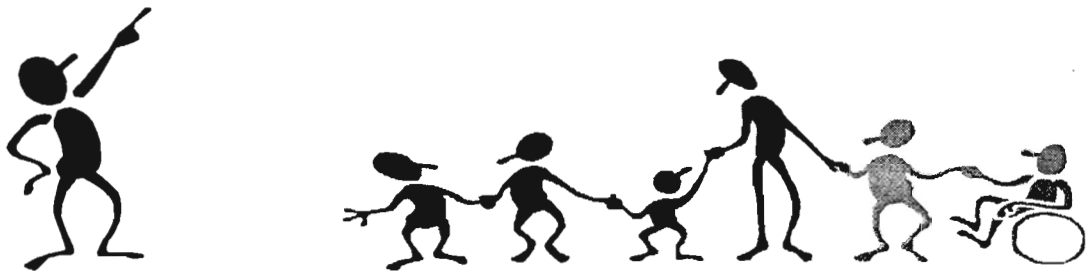
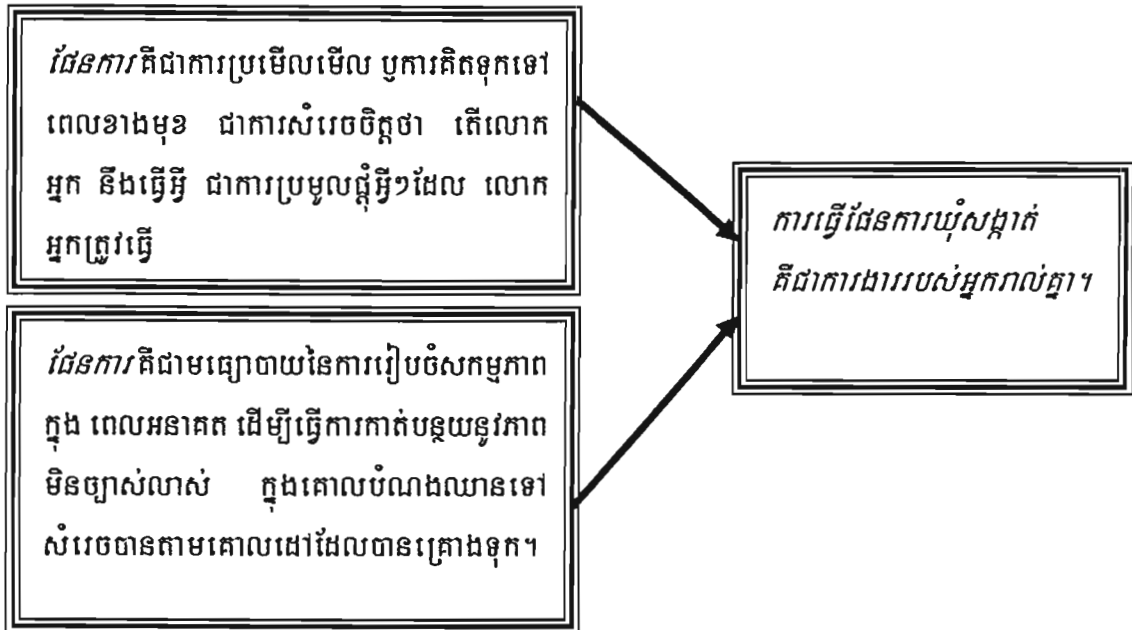
សិក្ខាសាលានេះអាចនឹងជួយដល់លោក លោកស្រីនូវ :

- ទិដ្ឋភាពជាទូទៅនៃទិសដៅក្នុងការធ្វើផែនការ តាមបែបវិមជ្ឈការនៅថ្នាក់ឃុំសង្កាត់
- ការជាប់ទាក់ទងរបស់អ្នកពាក់ព័ន្ធនានា ក្នុងការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំសង្កាត់ បែបវិមជ្ឈការ
- ជំនាញលើវិធីសាស្ត្រធានាឱ្យមានការចូលរួមពីអ្នកភូមិ នៅក្នុងផែនការអភិវឌ្ឍន៍
- ចំណេះដឹងលើតួនាទី និងភារកិច្ចរបស់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ និងបណ្តាអ្នកពាក់ព័ន្ធ សំខាន់ៗផ្សេងៗ ទៀត នៅក្នុងដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំសង្កាត់
- ដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ ចំនួន៥ដំណាក់កាលមាន ១១ ជំហាន
- ជំនាញ និងចំណេះដឹងដែលត្រូវការដើម្បីអនុវត្តបានសម្រេចនៅតាមជំហាននីមួយៗ គ្រប់ជំហាន ទាំង១១។

មានអ្នកបំភ្លឺ
ពេលនោះការងារធ្វើបានជោគជ័យ
ការងារត្រូវបានបំពេញ
ប្រជាពលរដ្ឋនឹងនិយាយថា
ជោគជ័យនេះ យើងធ្វើបានដោយខ្លួនយើងផ្ទាល់

Lao- Tau ទស្សនៈវិទូចិន, ៤០០០ឆ្នាំ មុនគ្រឹះសករាជ

និយមន័យផែនការ



ផែនការដែលមានលក្ខណៈល្អ ត្រូវមាន ចក្ខុវិស័យ ទិសដៅ និង យុទ្ធសាស្ត្រ ។

ចក្ខុវិស័យ ទិសដៅ និង យុទ្ធសាស្ត្រ

ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់មានផែនការច្រើនណាស់ត្រូវធ្វើ ផែនការសំរាប់ថ្ងៃនេះ
ផែនការសំរាប់ ថ្ងៃស្អែក ផែនការសំរាប់ឆ្នាំក្រោយ និងផែនការសំរាប់អាណត្តិ៥ឆ្នាំរបស់ពួកគេ។
នៅផ្នែកនេះ នឹង ផ្តោតទៅលើផែនការសំរាប់រយៈពេល ៥ឆ្នាំ។

ក្នុងជំហានទី ៤ នៃដំណើរការកសាងផែនការ តម្រូវឱ្យក្រុមប្រឹក្សាឃុំសង្កាត់ធ្វើចេញជា
សេចក្តីព្រាង ដែលអធិប្បាយអំពីចក្ខុវិស័យនៃការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ រយៈពេលវែង ដោយផ្អែក
ទៅលើ បណ្តាបញ្ហាជាអាទិភាពដែលបានកំណត់ ។ ជំហាននេះគឺជាជំហានដ៏សំខាន់ ដែលក្រុម
ប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ត្រូវស្គាល់ពី ទិសដៅដែលខ្លួនត្រូវដើរ ។ នៅពេលដែលចក្ខុវិស័យត្រូវ

បានកំណត់ហើយនោះ ចក្ខុវិស័យនេះ អាចនឹងបំបែកចេញជាទិសដៅរយៈពេល៥ឆ្នាំ និងបន្ទាប់មក រៀបចំការងារយុទ្ធសាស្ត្រ ដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហាជាអាទិភាពនីមួយៗ ។

ជានិច្ចជាកាលឃុំ សង្កាត់ចាប់ផ្តើមជាមួយនឹងការងារដែលគេចង់ធ្វើនៅសហគមន៍មុន ហើយ បន្ទាប់មកទើបគិតគូររកធនធានជាក្រោយ។ បើសិនជាយើងចាប់ផ្តើមគិតពីធនធានមុននោះ ចក្ខុវិស័យ របស់យើងនឹងមានទំហំតូចណាស់ ។ ម្យ៉ាងវិញទៀតអាចនឹងមើលរំលងផងដែរ ពីភាពអំណោយផលនៃ ធនធានផ្សេងទៀត ហើយអាចនឹងមានការរៀបចំការងារអ្វីមួយ ដែលពិប ជាងលទ្ធភាពដែលអាចមាន ក្នុងរយៈពេលដូចជា អ្វីដែលអាចនឹងធ្វើបានដោយបណ្តាអង្គភាពផ្សេងៗ រីឯដោយបណ្តាមន្ទីរពាក់ព័ន្ធក្នុង សិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មស្រុក។



**ទិន្នន័យដែលមិនមានចក្ខុវិស័យ
នឹងនាំឱ្យមានមនុស្សរស់នៅដែរ
(សុភាសិត)**

ចក្ខុវិស័យ : គឺជាការប្រមូលទិន្នន័យស្ថានភាពធនធានផ្ទាល់ខ្លួន ដែលគេប្រាថ្នាចង់បាន ដោយសំដៅ សំខាន់ទៅលើគុណភាពនៃជីវិត ។ ការសរសេរចក្ខុវិស័យត្រូវប្រើ ប្រយោគវិជ្ជមាន ។

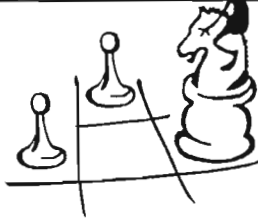
ឧទាហរណ៍អំពីចក្ខុវិស័យ

គ្រប់គ្រងឃុំតាមបែបប្រជាធិបតេយ្យដោយមានការចូលរួមពីប្រជាពលរដ្ឋ សង្គមស៊ីវិល ផ្នែកឯកជន និងរដ្ឋាភិបាលក្នុងកិច្ចអភិវឌ្ឍន៍មូលដ្ឋាន ។ ក្រុមប្រឹក្សាឃុំគ្រប់គ្រងការអភិវឌ្ឍន៍ប្រកបដោយតម្លាភាព សមភាព និងប្រសិទ្ធភាព ដើម្បីសន្តិភាពនិងយុត្តិធម៌ ព្រមទាំងធ្វើអោយជីវភាពរស់នៅរបស់ប្រជាជន បានប្រសើរ ឡើងជានិរន្តរ៍ ។



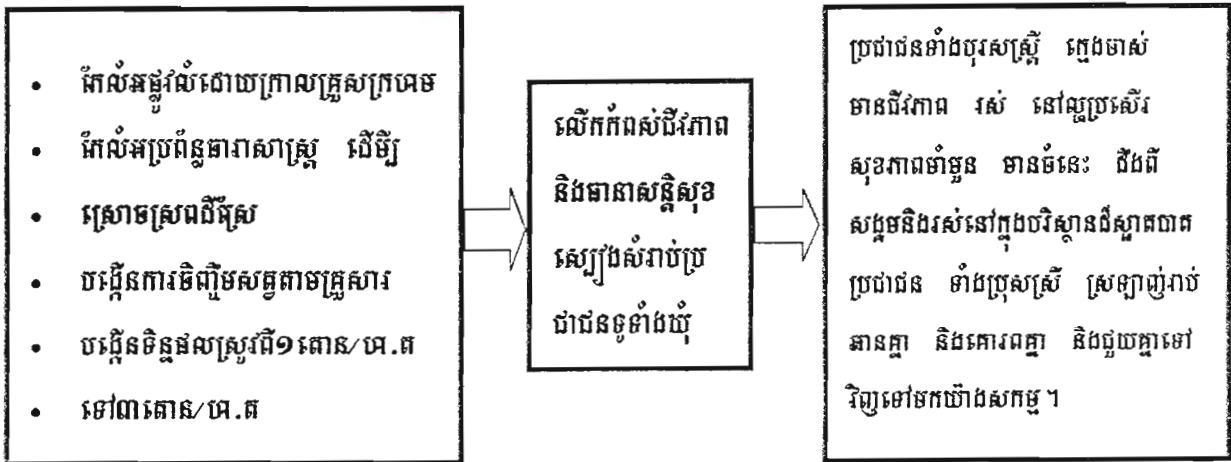
ទិសដៅ : គឺជាផលវិជ្ជមាន ដែលត្រូវសំរេចឱ្យបានក្នុងរយៈពេល ច្បាប់កំណត់ ដើម្បីឆ្ពោះទៅរក ចក្ខុវិស័យដែលបានលើកឡើង ។

ឧទាហរណ៍អំពីទិសដៅ
 លើកកំពស់ជីវភាពនិងធានាសន្តិសុខស្បៀងសំរាប់ប្រជាជនទូទាំងឃុំ (ទិសដៅផ្នែកសេដ្ឋកិច្ច)



យុទ្ធសាស្ត្រ : គឺជាចង្កោមសកម្មភាព ដែលត្រូវធុនវត្ថុ ដើម្បីសំរេចឱ្យបាន នូវទិសដៅដែលបានកំណត់ ។

- ឧទាហរណ៍អំពីយុទ្ធសាស្ត្រ**
- ផ្ដោតទៅលើការកែលំអផ្លូវដោយក្រាលគ្រួសក្រហមនៅឆ្នាំទី១ ។
 - កែលំអប្រព័ន្ធធារាសាស្ត្រ ដើម្បីស្រោចស្រពដីស្រែនៅឆ្នាំទី២ ។
 - បង្កើនការចិញ្ចឹមសត្វតាមគ្រួសារ តាមការបណ្តុះបណ្តាលជារៀងរាល់ឆ្នាំ ។
 - បង្កើនទិន្នផលស្រូវពី១តោន/ហិកតទៅ៣តោន/ហិកត តាមការបណ្តុះបណ្តាលបច្ចេកទេសកសិកម្ម ជារៀងរាល់ឆ្នាំ ។



វិធីសាស្ត្រធានាអោយមានគុណភាព ចំណីស៊ីដេវ និងការសម្រេចចិត្តតាម លក្ខណៈប្រជាធិបតេយ្យ



តើលោក អ្នកយល់យ៉ាងដូចម្តេច ចំពោះសម្តីដែលបានដកស្រង់មកនេះ ?

ដំណើរការកសាងផែនការឃុំ សង្កាត់ គឺជាការងារថ្មីសំរាប់ប្រជាពលរដ្ឋនៅក្នុងឃុំ សង្កាត់
ដែលមាន មធ្យោបាយសំខាន់ៗមួយចំនួនដូចខាងក្រោម :

- ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ បង្កើតគណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិការបស់ឃុំ សង្កាត់ ។ មានន័យថាក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ មានការទទួលខុសត្រូវច្រើន ក្នុងការធ្វើការងារ ជាមួយនឹងប្រជាពលរដ្ឋ ក្នុងការកសាងផែនការ អភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់របស់ខ្លួន។
- មានរចនាសម្ព័ន្ធថ្មីៗជួយដល់ប្រជាពលរដ្ឋក្នុងការធ្វើផែនការ និងធ្វើសមាហរណកម្ម គ្រប់ជំហាននៃដំណើរការធ្វើផែនការនៅក្នុងតំបន់ ដូចជាគណៈកម្មាធិការកសាង ផែនការ និងថវិកាជាដើម។
- បញ្ជាក់ពីសារសំខាន់នៃការចូលរួមរបស់សហគមន៍ នៅក្នុងការកសាងផែនការ។ មានន័យថា ការរៀបចំផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ត្រូវចាប់ផ្តើមចេញពីគោលបំណង បញ្ហា និងតម្រូវការរបស់ភូមិ ។
- ការរៀបចំផែនការត្រូវគិតគូរពីការបញ្ចូលយេនឌ័រ គឺមានន័យថាជាការទទួលស្គាល់ ភាព ខុសគ្នា នៃគំនិត និងសេចក្តីត្រូវការរវាងបុរស និងស្ត្រី និងការបំពេញតម្រូវការ។

ដើម្បីធានាអោយមានការផ្លាស់ប្តូរខាងលើនេះ ត្រូវមានដំណោះស្រាយថ្មីមួយដែលមានលក្ខណៈពិសេសបី គឺ

- **មានតម្លាភាព**

អ្វីៗទាំងអស់បើកចំហ គ្មានអ្វីជាការលាក់កំបាំងនោះទេ

- **ចំទិសដៅ**

មានបែបបទនិងច្បាប់ទម្លាប់ផ្សេងៗ នៅនឹងកន្លែងជួយដល់ការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្តដោយគ្មានភាពមន្ទិលសង្ស័យពីការមិនទុកចិត្ត ពីភាពលំអៀង និង ករណីមិនយុត្តិធម៌ផ្សេងទៀត។

- **មានប្រជាធិប្បតេយ្យក្នុងការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្ត**

ជាការសេចក្តីសំរេចចិត្តដែលធ្វើឡើង នៅក្នុងភាពស្មើគ្នាក្នុងការនិយាយស្តី

តើតម្លាភាពជាអ្វី ?

តម្លាភាព : ច្បាស់លាស់ ងាយយល់ ច្រើន សាមញ្ញ

តម្លាភាព គឺជាវិធី និងជាឥរិយាបថមួយ។ វាជាមធ្យោបាយនៃការអនុវត្តន៍ការងារ នៅក្នុងប្រព័ន្ធអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន ដូច្នេះនឹងមានព័ត៌មានកាន់តែច្រើនត្រូវបានធ្វើការ ពិភាក្សា ធ្វើសេចក្តីសំរេច ផ្សព្វផ្សាយជាសាធារណៈនិងដោយចំហ។ ផ្ទុយទៅវិញ បើសិនជាសាធារណជនមិនត្រូវបានរាប់បញ្ចូល ក្នុងដំណើរនេះទេនោះ ក៏ត្រូវប្រាប់អោយពួកគេបានដឹងគ្រប់ឱកាស ។ នេះជាការប្តេជ្ញា ចិត្តដ៏ធំមួយ ដែលតម្រូវអោយមានការខិតខំប្រឹងប្រែង ត្រូវការពេលវេលា និងថវិកាដើម្បីធ្វើកិច្ចការនេះ ។ តម្លាភាពបានប្រែក្លាយមធ្យោបាយនៃការធ្វើការងារ តាមទំលាប់ចាស់ដែលមនុស្សភាគច្រើនត្រូវបានគេដាក់ឱ្យស្ថិតក្នុងទីងងឹត ដោយពុំអនុញ្ញាតិអោយមានការចូលរួមលើការសំរេចចិត្ត ដើម្បីកំណត់ អំពីអនាគតរបស់ខ្លួនឡើយ ។

ដើម្បីធ្វើឱ្យមានការផ្លាស់ប្តូរឆ្ពោះទៅរកវិធីធ្វើឱ្យមានតម្លាភាព មធ្យោបាយនៃការបំពេញការងារ ប្រៀបបាននឹងការរស់នៅក្នុងផ្ទះកញ្ចក់ដូច្នោះដែរ។ មនុស្សគ្រប់គ្នាអាចមើលឃើញអំពីអ្វីដែល លោក អ្នកកំពុងធ្វើ ហើយវាអាចជាការមួយមិនសូវស្រួលប៉ុន្មានឡើយ ដែលអ្នកត្រូវបានគេលាតត្រដាង បើទោះបី ជាអ្នកមិនបានធ្វើអ្វីខុសក៏ដោយ ។ ប្រសិនបើ សាធារណៈជនបានឃើញ អំពីការងារដែលយើងបានធ្វើភ្លាមនោះ ប្រហែលជា ពួកគេចង់ធ្វើអន្តរាគមន៍ច្រើនជាងអ្វីដែលមាន ជាក់ស្តែងទៅទៀត ឬច្រើនជាងការដែលពួកគេមានចំណេះដឹង ជំនាញ

សំរាប់បំពេញការងារនោះ ពួកគេអាចមានក្តីរំពឹងដែលគ្មានភាពប្រាកដប្រជាអំពីថា តើមានមតិ
គំនិត យោបល់ប៉ុន្មាន ដែលពួកគេអាចរួមចំណែកបាន? ។ ដូច្នេះវាត្រូវការពេលវេលាច្រើនណាស់
សំរាប់អ្នកគ្រប់គ្នាក្នុងការ ចាប់ផ្តើមធ្វើឱ្យមានទំលាប់លើអ្វីៗដែលកើតចេញមកពីតម្លាភាព។

ឧទាហរណ៍ នេះជាភាពចាំបាច់តាមផ្លូវច្បាប់សំរាប់ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់
ដែលត្រូវបាន ធ្វើឡើងដើម្បីជួយដល់អ្នកភូមិទាំងអស់នៅក្នុងឃុំ ។ ដូច្នេះដំណើរការនៃការកសាង
ផែនការ ត្រូវតែមាន តម្លាភាព ដែលអ្នកគ្រប់គ្នាអាចចូលរួមចំណែកក្នុងដំណើរការនោះ ហើយ
ពួកគេនឹងបានមើលឃើញ អំពីអ្វីដែលបាននឹងកំពុងកើតឡើង ក្នុងដំណាក់កាលនីមួយៗ។

តើចំទិសដៅជាអ្វី ?

ចំទិសដៅ : ភាពមិនលំអៀង ភាពមិនជាប់ពាក់ព័ន្ធ ភាពឯករាជ្យ ភាពអព្យាក្រឹត្យ

មនុស្សយើងម្នាក់ៗត្រូវមានទំនាក់ទំនងនឹងគ្នាទៅវិញទៅមក ។ យើងមានមនុស្សដែលយើង
ត្រូវភ្ជាប់ទំនាក់ទំនងជាមួយ មនុស្សដែលយើងត្រូវចងមិត្តជាមួយ និងមនុស្សដែលជាសត្រូវ
របស់យើង យើងមានការយល់ដឹងតិចតួចអំពីអ្នកដទៃ យើងមានការយល់ខុសអំពីអ្នកដទៃ និង
តែងមានភាព លំអៀងអំពីអ្នកដទៃ ។ ចំទិសដៅ គឺជាការសិក្សាដើម្បីធ្វើឱ្យមានភាពដាច់ពីគ្នាលើការ
ធ្វើទំនាក់ទំនង ។ វាអាចជាការធ្វើឱ្យមានភាពអព្យាក្រឹត្យ និងភាពមិនលំអៀង ។ ក្នុងនាមជា
តំណាងឃុំ សង្កាត់ ដែលបានជាប់ឆ្នោត យើងមានភារកិច្ច គឺត្រូវធ្វើយ៉ាងណាអោយស្របតាម
ទិសដៅដែលអាចធ្វើទៅបាន ដូច្នេះទំនាក់ទំនងទាំងនេះ មិនបានក្លាយជាផ្នែកមួយនៃការធ្វើការ
សំរេចចិត្តឡើយ ។

ក្នុងការងាររបស់យើងជាមួយអ្នកពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗ ការងារនេះអាចមានន័យថា ជាការ
ប្រឆាំងនឹងគ្នាឯងលើបញ្ហាមួយ នៅពេលដែលអ្នកគិតថាទស្សនៈរបស់គាត់ខុស មិនស្របតាមជំនឿ
របស់អ្នកអំពីក្រុមភាគតិចណាមួយ ហើយសំលឹងមើលតែទៅលើករណីមួយនៃហេតុការណ៍
ឬទៅលើ ការបោះឆ្នោតដើម្បីធ្វើសកម្មភាពណាមួយ ដែលមិនបានផ្តល់ផលប្រយោជន៍ដល់ភូមិ
របស់អ្នក ពីព្រោះ ភូមិផ្សេងក្នុងឃុំរបស់អ្នកត្រូវ ការអោយមានការជួយច្រើនជាង ។

ពុំមានសកម្មភាពណាមួយ ក្នុងចំណោមសកម្មភាពទាំងនេះមានភាពងាយស្រួលឡើយ
វាតម្រូវឱ្យមាន ឆន្ទៈខ្លាំងក្លាដើម្បីធ្វើឱ្យបានត្រឹមត្រូវចំទិសដៅ និង ការតស៊ូទៅនឹងការគាបសង្កត់
ដែលកើតមានឡើងតាមរយៈការធ្វើទំនាក់ទំនង ឬជំនឿផ្សេងៗដែលលោក អ្នកមាន ។ ហើយ
ដោយអាកប្បកិរិយាលំអៀងនេះ ធ្វើឱ្យសាធារណជនមិនអាចទុកចិត្តអ្នកអោយធ្វើជាតំណាងរបស់
ពួកគេបានឡើយ។

តើអ្វីទៅជាការសំរេចចិត្ត តាមបែបប្រជាធិបតេយ្យ?

ពាក្យនេះជាពាក្យដែលមានអត្ថន័យទូលំទូលាយ ។ ក្នុងបរិបទនៃដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ មានន័យថា ការធ្វើការសំរេចចិត្តត្រូវមានការចូលរួមដោយស្មើភាព ។ វាជាការធ្វើឱ្យមានភាពប្រាកដថាសំលេងគាំទ្រ និងការចូលរួមពីអ្នកគ្រប់គ្នាត្រូវបានធានា ហើយមានឥទ្ធិពលស្មើគ្នា ។ វាជាការធ្វើឱ្យ មានជាប្រព័ន្ធមួយដែលត្រូវរៀបចំឡើងដើម្បីធ្វើការសំរេចចិត្តដែល អ្នករាល់គ្នាមានសិទ្ធិ ។

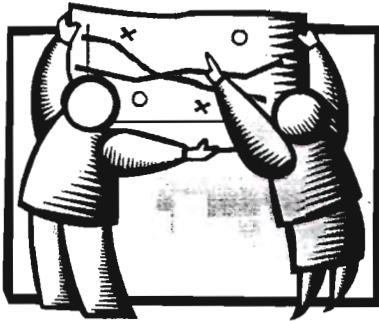
ក្នុងលក្ខខណ្ឌអនុវត្តន៍ការងារនេះមានន័យថា ជាការចំណាយពេលច្រើនថែមទៀតដើម្បីពាក់ព័ន្ធទៅនឹងការងាររបស់ស្ត្រីអោយបានកាន់តែសកម្មភាព ក្នុងការពិភាក្សានិងដំណើរការនៃការធ្វើការសំរេចចិត្ត ឬ ជាការបើកចំហឱ្យមានការធ្វើការសំរេចចិត្តពីសំណាក់សហគមន៍ ឬសាធារណជន ដែលពីមុនត្រូវបានសំរេច ដោយមនុស្សម្នាក់ ឬមនុស្សមួយក្រុមតូច ។

តាមការធានាឱ្យមានតម្លាភាព ចំទិសដៅ និង ការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្ត នឹងត្រូវចំណាយពេល ច្រើនថែមទៀតហើយមិនមានការធ្វើតាមផ្លូវកាត់ទេ។

អ្វីនៅជាឧបសគ្គ និងជំនោះស្រាយ?

	ឧបសគ្គ	ជំនោះស្រាយ
តម្លាភាព		
ចំទិសដៅ		
ការធ្វើការសំរេចចិត្ត តាមបែបប្រជាធិបតេយ្យ		

គោលបំណង ទី១ លទ្ធផលនៃដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់



ច្បាប់ស្តីពី ការគ្រប់គ្រងរដ្ឋបាល ឃុំ សង្កាត់ ក្នុង មាត្រា ៦០ បានចែងថា : "ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ត្រូវរៀបចំ អនុម័ត និងអនុវត្ត នូវផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ឃុំ សង្កាត់ ក្នុងគោលបំណងកំណត់ នូវទស្សនៈវិស័យ កម្មវិធី និងកិច្ចអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់របស់ខ្លួន" ។

ការកិច្ចមួយក្នុងចំណោមការកិច្ចដំបូងរបស់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ គឺការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ ។ ដោយមានជំនួយពីគណៈកម្មាធិការកសាងផែនការនិងថវិកា ក្រុមប្រឹក្សាត្រូវ ទទួលបន្ទុក រៀបចំ ធ្វើការអនុម័ត និង អនុវត្តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់។

នេះជាការកិច្ចដ៏សំខាន់ និងតំរូវអោយមានការខិតខំប្រឹងប្រែង ដែលក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ត្រូវតែលើក យកមកទាំងអស់រាល់ការរំពឹងទុក និងការបង្កប្រាថ្នារបស់ភូមិនៅក្នុងឃុំ សង្កាត់ របស់គេ ហើយធ្វើអោយ ក្លាយទៅជាផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ និងកម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់តែមួយ។

ដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់គឺជាមធ្យោបាយមួយដ៏សំខាន់ ដើម្បី:

- ធ្វើឱ្យបានសមស្របនូវបណ្តាសកម្មភាពនៃការអភិវឌ្ឍន៍
- ជំរុញឱ្យមានតម្លាភាពក្នុងការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្ត
- ធានាដល់ការទទួលខុសត្រូវយ៉ាងពិតប្រាកដនៅក្នុងក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ និង
- លើកកម្ពស់ការចូលរួមនៅក្នុងការសំរេចនានាពីការអភិវឌ្ឍន៍ និងសកម្មភាពនានា នៅក្នុងថ្នាក់ មូលដ្ឋាន

គោលបំណង

គោលបំណងរបស់ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់គឺ:

- ជួយឃុំ សង្កាត់ក្នុងការរៀងគរធនធានខាងក្នុង និងខាងក្រៅ ដើម្បីដោះស្រាយ បញ្ហានៅតាមមូលដ្ឋាននិងបំរើផលប្រយោជន៍ប្រជាពលរដ្ឋទូទៅនៅក្នុងឃុំ សង្កាត់។

- វានឹងក្លាយទៅជាឯកសារច្បាប់ដើម្បីជំនួយដល់ រាល់ការសម្រេចនៅក្នុងការ អភិវឌ្ឍន៍ ឃុំ សង្កាត់។

លទ្ធផលរំពឹងទុក

លទ្ធផលរំពឹងទុកធំៗពីរនៃដំណើរការកសាងផែនការគឺ :

- ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ (ផ.អ.យស) រយៈពេល ៥ឆ្នាំ ដែលមានក្នុង ឯកសារច្បាប់ ។
- កម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់ ជាផែនការ ៣ ឆ្នាំ រំកិល ។

**តួនាទី និងការទទួលខុសត្រូវរបស់អ្នកពាក់ព័ន្ធសំខាន់ៗក្នុងការកសាង
ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ឃុំ សង្កាត់**

=====

នៅក្នុងការកសាងផែនការ តួនាទីនិងភារកិច្ចរបស់អ្នកចូលរួមមានភាពផ្សេងៗពីគ្នា
តើនរណាជាអ្នកចូលរួម ?

- ថ្នាក់ជាតិ
- ថ្នាក់ខេត្ត ក្រុង
- ថ្នាក់ស្រុក ខ័ណ្ឌ
- ថ្នាក់ឃុំ សង្កាត់

មេឃុំ ចៅសង្កាត់

- សំរបស់រូលការរៀបចំ ផ.អ.យស ពិនិត្យឡើងវិញ និងកែសំរួលតាមរយៈការបង្កើត
នូវកម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់រំកិល ។
- ចូលរួមនៅក្នុងសិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មថ្នាក់ស្រុក
- ដាក់ជូនសេចក្តីព្រាង ផ.អ.យ ស ទៅក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ដើម្បីធ្វើការអនុម័ត
- រៀបចំ និងដាក់សេចក្តីព្រាងផែនការការងារអនុវត្ត ផ.អ.យស ជូនក្រុមប្រឹក្សាឃុំ
សង្កាត់ ដើម្បីអនុម័ត

ជំនួយទី១ និងទី២របស់ឃុំ សង្កាត់

- ជំនួយមេឃុំ ចៅសង្កាត់ ក្នុងពេលអវត្តមាន
- ចូលរួមនៅក្នុងសិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មថ្នាក់ស្រុកជាមួយមេឃុំចៅសង្កាត់

ស្មៀនឃុំ

- ចូលរួមរាល់កិច្ចប្រជុំរបស់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ឬគណៈកម្មាធិការផែនការ
និងថវិកាឃុំ សង្កាត់ ។

- ជួយរៀបចំរាល់កិច្ចប្រជុំនានាដែលទាក់ទងក្នុងដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ឃុំ សង្កាត់ ។
- ធ្វើកំណត់ហេតុ របាយការណ៍ ឯកសារពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗ និងផ្សព្វផ្សាយ។

គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកា

- ទទួលខុសត្រូវជួយមេឃុំ ចៅសង្កាត់ក្នុងការរៀបចំ កសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ កម្មវិធីវិនិយោគ និងថវិកាប្រចាំឆ្នាំរបស់ឃុំ សង្កាត់ ។
- អនុវត្តវិធីសាស្ត្រកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ កម្មវិធីវិនិយោគ និងថវិកាប្រចាំឆ្នាំរបស់ឃុំ សង្កាត់ តាមអភិក្រមមានការចូលរួមពីគ្រប់អ្នកពាក់ព័ន្ធ ។

តួនាទីរបស់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់

ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ត្រូវមានភារកិច្ចដូចតទៅ :

- ធ្វើការឯកភាពលើផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់នៅក្នុងអាណត្តិទី១របស់ខ្លួន
- ធ្វើការឯកភាពរាល់ការធ្វើវិសោធនកម្ម ផ.អ.យស បើសិនមានការចាំបាច់
- ធ្វើការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃលើលទ្ធផល និងផលប៉ះពាល់ចេញពីការអនុវត្តន៍ ផ.អ.យស
- ធ្វើការឯកភាពលើផែនការការងារសំរាប់ការអនុវត្តន៍ ផ.អ.យស

អភិបាលខេត្ត ក្រុង

- ឯកភាពលើ ផ.អ.យស/ផ.វិ.យស និងថវិកាប្រចាំឆ្នាំ
- បង្កើតឡើងនូវប្រព័ន្ធគាំទ្រដល់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ (ក.ប្រ.យស) សំរាប់ការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ និងការអនុវត្តន៍ដែលរួមមាន ការប្រមូលផ្តុំ និងការសំរប សំរួលជាមួយ មន្ទីរជំនាញដើម្បីជួយឧបត្ថម្ភគាំទ្រផ្នែកសេវាកម្មដល់ ក.ប្រ.យស

ប្រព័ន្ធគាំទ្រនេះមាន :

តួនាទីមន្ទីរជំនាញផែនការ

- ពិនិត្យ ផ.អ.យស និងក.វិ.យស លើផ្នែកបច្ចេកទេស

- ផ្តល់វិធីសាស្ត្រណែនាំលើរាល់ទិដ្ឋភាពនៃដំណើរការកសាងផ.អ.យស និង ក.វិ.យស
- បណ្តុះបណ្តាលគ្រូបង្គោល សំរាប់អ្នកធ្វើផែនការនៅតាមឃុំសង្កាត់ អង្គការមិនមែន រដ្ឋាភិបាល និងអ្នកផ្តល់សេវាកម្មផ្សេងៗទៀត
- បណ្តុះបណ្តាល ក.ប្រ.យស និងជនសំខាន់ៗនៃ ក.ប្រ.យស
- រៀបចំសិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មស្រុក

កូនាទីអង្គភាពរដ្ឋបាលមូលដ្ឋានខេត្ត ក្រុង

- ជួយផ្តល់ទំនាក់ទំនងទោលទៅ ក.ប្រ.យស ដើម្បីគេអាចធ្វើការទំនាក់ទំនងជាបន្ត ជាមួយ រដ្ឋបាលខេត្ត ក្រុង
- បង្រៀន ក.ប្រ.យស អំពីខ្លឹមសារប្រកាសនានា ថាតើត្រូវអនុវត្តដូចម្តេច
- ជួយដល់ ក.ប្រ.យស រៀបចំអនុវត្ត ការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃពីលទ្ធផល និងផលប៉ះពាល់របស់ ផ.អ.យស។

កូនាទីរបស់មន្ទីរជំនាញនានា

- ផ្តល់ជំនួយផ្នែកបច្ចេកទេសដល់ ក.ប្រ.យស សំរាប់រៀបចំ និងអនុវត្តគម្រោងរបស់គេ
- ជួយជាពិសេសនៅក្នុងការរៀបចំព័ត៌មានគម្រោងនីមួយៗ (ជំហានទី៥)

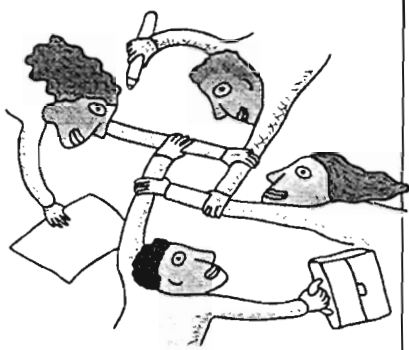
កូនាទីរបស់គណនេយ្យការឃុំសង្កាត់ (ហិរញ្ញវិក ខេត្ត ក្រុង)

- ជួយដល់គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកា ក្នុងការប៉ាន់ស្មានចំណូលរយៈពេល មធ្យម (ជំហានទី៦)

កូនាទីរបស់សង្គមស៊ីវិល

- តំណាងផលប្រយោជន៍ដល់សហគមន៍ក្នុងតំបន់ និងផលប្រយោជន៍ដល់ក្រុមពិសេស
- រួមចំណែកជាគំនិត និងការយល់ដឹងដើម្បីការរៀបចំ ផ.អ.យស។

វិធីសាស្ត្រធានាអោយមានការចូលរួមយ៉ាងសកម្មនៃបុរសនាំច្រើន ក្នុងការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់



យោងតាមច្បាប់ស្តីពី ការគ្រប់គ្រងរដ្ឋបាលឃុំ សង្កាត់
មាត្រា៦៤ចែងថា : "ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់
ត្រូវរៀបចំជាលាយលក្ខណ៍អក្សរដោយមានផែនទី ស្ថិតិ
និងសំណុំឯកសារពាក់ព័ន្ធផ្សេងៗទៀតភ្ជាប់ជាមួយផង ។
ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ ក៏ត្រូវកំណត់ផងដែរនូវវិធី
សាស្ត្រ និងមធ្យោបាយនានាដើម្បីបង្កលទ្ធភាពឱ្យមានការ
ចូលរួមពីប្រជាពលរដ្ឋ ក្នុងឃុំ សង្កាត់របស់ខ្លួន ក្នុង
កិច្ចដំណើរការទាំងមូល" ។

ការចូលរួមមានន័យថា៖

- គ្រប់អ្នកពាក់ព័ន្ធក្នុងភូមិអាចចូលរួមចំណែកពិភាក្សាអំពីអ្វី ដែលសំខាន់ចំពោះភូមិរបស់ពួកគេនិង
អំពីអ្វីដែលពួកគេអាចធ្វើ និងអ្វីដែលពួកគេមិនអាចធ្វើក្នុងសហគមន៍របស់ខ្លួន ។
- ការកសាងផែនការគឺ ផ្អែកទៅលើអាទិភាពដែលបានរកឃើញដោយភូមិទាំងឡាយ ។
- ការធ្វើការសំរេចចិត្តនៅថ្នាក់ឃុំសង្កាត់ គឺមានលក្ខណៈប្រជាធិបតេយ្យ តម្លាភាពនិងចម្ងើលដៅ ។
- មានមធ្យោបាយជាច្រើនសំរាប់សាធារណជន ក្នុងការចូលរួមបង្កើតគំរោងដែលត្រូវបានជ្រើសរើស
ដើម្បីអភិវឌ្ឍន៍ ។
- ប្រជាពលរដ្ឋក្នុងឃុំ សង្កាត់មានការរួមចំណែកក្នុងការអនុវត្តន៍ ការត្រួតពិនិត្យ និងការវាយតម្លៃ
លើគំរោងអភិវឌ្ឍន៍ ។

ផលប្រយោជន៍ និងឧបសគ្គរាល់ការចូលរួម

តើការចូលរួមមានផលប្រយោជន៍អ្វីខ្លះ?

- គំរោងទាំងឡាយទទួលបានជោគជ័យអាស្រ័យដោយ ការចូលរួមយ៉ាងសកម្មពីអ្នកពាក់ព័ន្ធហើយគំរោង
នោះឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការព្រមទាំងផ្តល់ផលប្រយោជន៍ដល់ប្រជាពលរដ្ឋ និងក្រុមជនងាយរងគ្រោះ ។

- ប្រជាពលរដ្ឋនឹងមានការទទួលខុសត្រូវច្រើន ចំពោះបណ្តាគំរោងនៅក្នុងតំបន់របស់គាត់ នៅពេលគាត់ បានចូលរួមក្នុងការសំរេច ការអនុវត្តន៍ ការត្រួតពិនិត្យ និងវាយតម្លៃសកម្មភាពការអភិវឌ្ឍន៍នានា ។
- ការចូលរួមធ្វើឱ្យមនុស្សភាគច្រើនមិនពឹងផ្អែកលើជំនួយខាងក្រៅ ព្រោះថាគេចាប់ផ្តើមមានការគិតគូរ ដោយខ្លួនឯង ស្វែងរកដំណោះស្រាយបញ្ហារបស់គេ និងផ្តើមគំនិតគិតពីសកម្មភាព ។
- ការចូលរួម ដើម្បីគាំទ្រនិងរួមចំណែកក្នុងការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ ព្រោះប្រជាពលរដ្ឋក្រីក្រក៏ចូលរួម ចំណែកផងដែរ ។
- ការចូលរួមជួយដល់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ដើម្បីប្រើប្រាស់ធនធានរបស់ខ្លួនប្រកបដោយសមត្ថភាព និង ទទួលបានប្រសិទ្ធភាពច្រើន ។
- ស្ត្រីនិងបុរសបានទទួលតួនាទីនិងភារកិច្ចខុសគ្នាទៅតាមការកំណត់របស់សង្គម ព្រមទាំងទទួលបានការរង គ្រោះខុសគ្នា ដូច្នេះចំណេះដឹង បទពិសោធន៍ តំរូវការ និងចំណង់ចំណូលចិត្តរបស់គេក៏ខុសគ្នាដែរ ។
ជាពិសេស ការចាំបាច់ណាស់ ដែលទាំងស្ត្រី-បុរស
ជាពិសេសក្រុមជនងាយរងគ្រោះត្រូវតែបានចូលរួមពិភាក្សា
និងផ្តល់យោបល់ក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍មូលដ្ឋានរបស់គេ ។
- ស្ត្រីមានចំនួនច្រើនក្នុងចំណោមប្រជាពលរដ្ឋនៅក្នុងមូលដ្ឋាន ការចូលរួមរបស់គេអាចជួយអោយកិច្ច អភិវឌ្ឍន៍មានភាពរីកចំរើនឆាប់រហ័សនិងមាននិរន្តរភាព ។
- ស្ត្រីភាគច្រើនជាអ្នកអប់រំក្រុមគ្រួសារ បើគេជឿជាក់លើផលប្រយោជន៍នៃការចូលរួម គេអាចផ្សព្វផ្សាយ បន្តដល់ក្រុមគ្រួសារ និងសហគមន៍ហើយអាចបង្កើននូវជំនឿនូវការ ជឿជាក់និងមានភាពម្ចាស់ការលើ ការអភិវឌ្ឍន៍មូលដ្ឋាន ។

តើមានការលំបាកអ្វីខ្លះចំពោះការចូលរួមជាសាធារណៈ ជាពិសេសចំពោះក្រុមជនងាយរងគ្រោះនិងស្ត្រី?

- ការចូលរួមកសាងផែនការតាមបែបវិមជ្ឈការគឺ ថ្មីសំរាប់គ្រប់ៗគ្នា សមាជិកក្រុមប្រឹក្សាត្រូវសិក្សាថា តើត្រូវសំរេចសំរួលដល់ការចូលរួមយ៉ាងដូចម្តេច ដើម្បីឱ្យប្រជាពលរដ្ឋបានរៀនសូត្រពីដំណើរការ នៃការ ចូលរួម?
- អ្នកដែលធ្លាប់បានចូលរួមនៅក្នុងការធ្វើសេចក្តីសំរេចចិត្ត និងអ្នកមានយោបល់ច្រើនអាចនឹងបង្កការ លំបាកដល់អ្នកចូលរួមផ្សេងៗទៀត ។
- អាចនឹងមានមនុស្សដែលខ្លាចមិនហ៊ានក្នុងការការពិចារយពីសេចក្តីត្រូវការរបស់គេ និងមិនធ្លាប់តវ៉ាដើម្បី ការពារផលប្រយោជន៍របស់ខ្លួនជា ។ ឧទាហរណ៍ដូចជាស្ត្រី ជនក្រីក្រ ជនពិការជាដើម ។

- ស្ត្រីពុំមានពេលវេលាគ្រប់គ្រាន់ក្នុងការ ចូលរួមក្នុងដំណើរការកសាងផែនការ ដោយគេមានទទួលបន្ទុក ការងារច្រើនក្នុងការថែទាំនិងរកប្រាក់ចំណូលសំរាប់គ្រួសារ ។
- ជាប្រពៃណី ដោយស្ត្រីពុំសូវមានឱកាសចូលរួមក្នុងការបញ្ចេញយោបល់ឬធ្វើសេចក្តីសម្រេចជា សាធារណៈ ទើបគេមិនសូវហ៊ានតវ៉ាឬការពារលើយោបល់និងតម្រូវការខ្លួនឯងឡើយ ។
- មនុស្សភាគច្រើន នៅមិនទាន់ទទួលស្គាល់និងអោយតម្លៃលើមតិយោបល់របស់ស្ត្រី ច្រើនតែគិតថាស្ត្រី មានភារកិច្ចត្រឹមតែថែទាំគ្រួសារនិងចម្អិនអាហារ ។
ដោយសង្គមពុំទាន់អោយតម្លៃលើការចូលរួមរបស់គេ
ស្ត្រីភាគច្រើននៅពុំទាន់មានការជឿជាក់លើសមត្ថភាពខ្លួនឯងនៅឡើយ ។

តើមានវិធីអ្វីខ្លះដើម្បីលើកកម្ពស់ការចូលរួមរបស់សាធារណជនក្នុងដំណើរការកសាងផែនការ?

- ក្នុងការប្រជុំអ្នកភូមិត្រូវបានផ្តល់ឱកាសឱ្យមានការពិភាក្សាពិតប្រាកដនិងការចាប់អារម្មណ៍របស់ពួកគេ ។ អ្នកសំរបស់រួលត្រូវធានាឱ្យបានថា ប្រជាពលរដ្ឋគ្រប់ស្រទាប់ (ស្ត្រីនិងបុរស មនុស្សចាស់និងកូនក្មេង អ្នកមាននិងអ្នកក្រ ។ល។) ត្រូវបានផ្តល់ឱកាសក្នុងការនិយាយ បញ្ចេញមតិ និងធ្វើសេចក្តីសម្រេច ។ អ្នកសំរបស់រួលត្រូវធ្វើយ៉ាងណាដើម្បីក្រុមពិភាក្សាយកចិត្តទុកដាក់ស្តាប់ និងពិភាក្សាលើមតិយោបល់ របស់ស្ត្រីដែលបានលើកឡើង ។
- សង្គមស៊ីវិលអាចចូលរួមចំណែកក្នុងការរៀបចំផែនការអភិវឌ្ឍន៍ និងកម្មវិធីវិនិយោគក្នុងនាមជាតំណាង ការពារផលប្រយោជន៍សហគមន៍មូលដ្ឋាន និងក្រុមជាក់លាក់ណាមួយរបស់ប្រជាពលរដ្ឋ ឧទាហរណ៍ ប្រជាជនក្រីក្រ ស្ត្រី ជនជាតិភាគតិចជាដើម ។
- សង្គមស៊ីវិលអាចផ្តល់នូវការយល់ដឹង និងមតិយោបល់របស់គេសំរាប់រៀបចំផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំសង្កាត់ ។
- សាធារណជនត្រូវតែបានទទួលឱកាសឱ្យបញ្ចេញមតិយោបល់ ឬអនុសាសន៍ទៅលើផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ។
- ប្រជាពលរដ្ឋត្រូវតែចូលរួមត្រួតពិនិត្យការអនុវត្តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ។
- អ្នកសំរបស់រួលត្រូវគិតគូររកពេលវេលានិងទីកន្លែងណាសំរាប់ប្រជុំអោយបានសមស្របដើម្បីបង្កឱកាស អោយស្ត្រីបានចូលរួម ។
- បំផុសការពិភាក្សាយ៉ាងយកចិត្តទុកដាក់លើយោបល់ដែលស្ត្រីបានលើកឡើង ។
- អ្នកសំរបស់រួលត្រូវប្រើវិធីសាស្ត្រសាមញ្ញ ដើម្បីងាយស្រួលដល់អ្នកដែលមានចំណេះដឹងទាបអាចទទួលយកបាន ។

ដំណើរការកសាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់

វិធីសាស្ត្ររៀបចំការប្រជុំកសាងផែនការឃុំ សង្កាត់លើកទី ១

បញ្ជីផ្ទៃក្នុងផ្ទះការប្រជុំ

នេះគឺជាបញ្ជីផ្ទៃក្នុងផ្ទះសំរាប់ជួយដល់ការរៀបចំរបស់លោក អ្នក :

១. រៀបចំមុនការប្រជុំ

- បញ្ជូនលិខិតអញ្ជើញទៅអោយសមាជិកក្រុមប្រឹក្សាទាំងអស់
(តាមរយៈប្រធានក្រុមប្រឹក្សា) ។ ណែនាំពួកគេ ពីពេលវេលាដែលពួកគេត្រូវលែងទុក
ដូចនេះពួកគេអាចរៀបចំ ដោយ ខ្លួនគេផ្ទាល់ ។
- រៀបចំសំភារៈសំរាប់ការប្រជុំ
- បង្កើត និងរៀបចំរបៀបវារៈ ។ គិតគូរពីពេលវេលាដែលអ្នកនឹងទាមទារ ដើម្បីបំពេញ
ការងារអោយបានល្អនិងពិតប្រាកដ ។ ពិភាក្សាជាមួយនឹងប្រធាន ប្រសិនបើគាត់មិន
មែនជាអ្នកសំរបស់រូល ។
- អញ្ជើញអ្នកតំណាងមកពីមន្ទីរពាក់ព័ន្ធ ឬក៏អង្គភាពរដ្ឋបាលមូលដ្ឋាន ដើម្បីផ្តល់ជា
សេចក្តីណែនាំ ប្រសិនបើចាំបាច់។

២. អំឡុងពេលនៃការប្រជុំ

សមាជិកក្រុមប្រឹក្សាឃុំត្រូវធ្វើអោយប្រាកដថា ការប្រជុំលើកទី១ នៃការរៀបចំផែនការ
អភិវឌ្ឍន៍ឃុំត្រូវដាក់បញ្ចូល បញ្ហាខាងក្រោមនេះក្នុងរបៀបវារៈ:

- គោលបំណងនៃគោលនយោបាយវិមជ្ឈការនៅក្នុងប្រទេសកម្ពុជា
- គោលការណ៍កសាងផែនការឃុំ សង្កាត់ និងអ្នកពាក់ព័ន្ធ
- តើអ្វីដែលហៅថាការកសាងផែនការ និងតើតម្រូវការអ្វីដើម្បីជួយដល់ដំណើរការកសាង
ផែនការឃុំ
- វដ្ត (ខួប) នៃការកសាងផែនការ និងការទទួលខុសត្រូវរបស់ឃុំ សង្កាត់
- ការសម្រេចចិត្តពីការជ្រើសរើសគំរោង ស្របតាមលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យ

- ចាត់ចំណាត់ថ្នាក់ និង ការជ្រើសរើសគំរោងស្របតាមលក្ខណៈវិនិច្ឆ័យ
- បង្កើតការសំរេចចិត្តទៅលើការជ្រើសរើស និងអាទិភាពនៃគំរោងឃុំ សង្កាត់
- ការរៀបចំផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់
- ការប្រើប្រាស់ផែនទីដើម្បីជ្រើសរើស

៣. បន្ទាប់ពីការប្រជុំ

១. ការរៀបចំវេទិកាសាធារណៈ

- ផែនការគួរត្រូវបានបិទបង្ហាញ និងតំកល់ទុកនៅការិយាល័យក្រុមប្រឹក្សា អោយបានយ៉ាងហោចណាស់ក៏២សប្តាហ៍ដែរ ដើម្បីអោយសាធារណៈជន បានអាននិងធ្វើការសិក្សាស្រាវជ្រាវប្រសិនពួកគេមានការចាប់អារម្មណ៍ ។ ហេតុផលក្នុងការធ្វើការជ្រើសរើសគំរោង ក៏គួរបិទបង្ហាញដែរ។
- ផែនការអាចត្រូវបានបកស្រាយ និងបង្ហាញជាសាធារណៈក្នុងកិច្ចប្រជុំមួយដែលត្រូវបានរៀបចំតាមលក្ខណៈពិសេសសំរាប់គោលបំណងនេះ។ ក្នុងកិច្ចប្រជុំ ផែនការត្រូវធ្វើការបកស្រាយអោយបានច្បាស់ថា តើដំណើរការនៃការកសាងផែនការនេះបានប្រព្រឹត្តទៅ យ៉ាងដូចម្តេច ហើយនិងហេតុផលមួយចំនួនដែលគំរោងខ្លះត្រូវបានធ្វើការជ្រើសរើស និងគំរោងខ្លះទៀតដែលមិនបានធ្វើការជ្រើសរើស។

២. ការបង្ហាញជូនទៅអោយអភិបាលខេត្ត ក្រុង

ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ និងកម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់ ដែលត្រូវបានដឹងលីជាសាធារណៈហើយនោះ នឹងត្រូវលើកយកទៅបង្ហាញជូនដល់អភិបាលខេត្តក្រុង ដែលរួមមានឯកសារពាក់ព័ន្ធមួយចំនួនដូចជា :

- ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ចំនួនមួយច្បាប់
- សំណើរបស់អ្នកភូមិ (បង្ហាញដោយគណៈកម្មការភូមិ)
- ផែនទី ដែលបង្ហាញពីទីតាំងគំរោងនៅក្នុងឃុំ សង្កាត់

ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ត្រូវអនុវត្តតាមដំណើរការកសាងផែនការដែលបានកំណត់ គឺមាន ៥ ដំណាក់កាល ។ នៅក្នុងដំណាក់កាលនីមួយៗ មានជំហានខុសៗ គ្នាដែលត្រូវប្រកាន់យក ។

ដំណាក់កាលទី ១: ការវិភាគទិន្នន័យ និងការវាយតម្លៃសេចក្តីត្រូវការ

► ជំហានទី ១: ដើម្បីកំណត់បណ្តាបញ្ហាអភិវឌ្ឍន៍ ដែលបន្ទាន់បំផុតសំរាប់ឃុំ សង្កាត់ គណៈកម្មាធិការ កសាងផែនការនិងថវិកា ត្រូវធ្វើការវាយតម្លៃកំរិតការអភិវឌ្ឍន៍បច្ចុប្បន្ន និងធ្វើការ វាយតម្លៃទៅលើ សេ វាកម្មសាធារណៈ។

► ជំហានទី ២: សិក្ខាសាលាថ្នាក់ភូមិនិងរៀបចំឡើង ដើម្បីកំណត់អំពីសេចក្តីត្រូវការ បន្ទាន់ បំផុតរបស់ ភូមិ ។

► ជំហានទី ៣: គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការនិងថវិកា ត្រូវកំណត់បណ្តាបញ្ហាអាទិភាព ទាំងឡាយ ទាំងនៅថ្នាក់ភូមិ និងថ្នាក់ឃុំ សង្កាត់ ដែលក្រុម ប្រឹក្សាមានបំណងចង់ធ្វើយកប ។

ដំណាក់កាលទី ២: ការកំណត់យុទ្ធសាស្ត្រ

► ជំហានទី ៤: (ជំរើស) គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកាឃុំ សង្កាត់នឹងត្រូវ បង្កើតចក្ខុវិស័យ រយៈពេលវែងសំរាប់ការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ ហើយចក្ខុវិស័យនោះត្រូវមាន ផងដែរនូវការកំណត់ទិសដៅបន្ទាន់ទាំងនោះ ដែលអាចឈានទៅដល់ការសំរេចបាន តាម បំណងនៅក្នុងអាណត្តិ ៥ ឆ្នាំ របស់ក្រុមប្រឹក្សា ។ បន្ទាប់មកត្រូវកំណត់យុទ្ធសាស្ត្រ និងគំរោងសំខាន់ៗដើម្បី ឈានទៅសំរេចបានទិសដៅទាំងនោះ ។

ដំណាក់កាលទី ៣: ការរៀបចំបង្កើតគំរោង

► ជំហានទី ៥: គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការនិងថវិកា ដោយមានជំនួយការពីមន្ត្រីមន្ទីរ ជំនាញខេត្តក្រុងនិងស្រុក ត្រូវធ្វើការវាយតម្លៃ និងកំណត់យ៉ាងលំអិតនៅក្នុងគំរោងដែល ចង់ទទួលនិងដឹកនាំធ្វើ ។

► ជំហានទី ៦: គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកា ត្រូវធ្វើការប៉ាន់តម្លៃលទ្ធភាព ធនធានទាំងអស់ ដែលអាចនឹងមាននៅក្នុងរយៈពេល ៣ឆ្នាំខាងមុខ ដាក់ជូនក្រុមប្រឹក្សា ។

► ជំហានទី ៧: គេត្រូវរៀបចំធ្វើសំណើគំរោងយ៉ាងដូចម្តេច ដើម្បីយកធនធានដែលមាន ទាំងនេះទៅអនុវត្ត ចំពោះគំរោងដែលគេចង់ធ្វើ។

► ជំហានទី ៨: មេឃុំចៅសង្កាត់ និងអនុប្រធានពីររូបទៀតរបស់ស្រុកខ័ណ្ឌដែលពាក់ព័ន្ធ នឹងមន្ទីរជំនាញខេត្តក្រុង អង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាល និងអង្គការជាតិ អន្តរជាតិដទៃទៀត

ត្រូវចូលរួមនៅក្នុងសិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មស្រុក ខ័ណ្ឌ។ ការរៀបចំធ្វើសិក្ខាសាលា
នេះឡើង គឺដើម្បីពិភាក្សា និងឯកភាពទៅលើអ្វី ដែលបណ្តាភ្នាក់ងារនានា អាចផ្តល់ជា
ជំនួយផ្នែក បច្ចេកទេស និងហិរញ្ញវត្ថុសំរាប់រៀបចំនិងអនុវត្តផែនការ អភិវឌ្ឍន៍និងកម្មវិធី
វិនិយោគឃុំ សង្កាត់។ ផែនការ និងកម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់នេះត្រូវបានផ្តល់ការ ចូលរួមពី
វេទិកាផ្តល់យោបល់ផងដែរ ដើម្បីជួយដល់ឃុំ សង្កាត់ រៀបចំកម្មវិធី និងផែនការអភិវឌ្ឍន៍
ខេត្តក្រុង។

ដំណាក់កាលទី ៤: បង្កើតកម្មវិធី

- ▶ ជំហានទី ៩: (ជំរើស) គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការនិងថវិកា ត្រូវចងក្រងសកម្មភាព
រដ្ឋបាលនិង គំរោងប្រភេទផ្សេងៗគ្នាដែលគំរោងទាំងនោះ ត្រូវការយកទៅអនុវត្តនៅក្នុងកម្មវិធី
ដែលស្របទៅតាមវិស័យរបស់គេ។
- ▶ ជំហានទី ១០: គណៈកម្មាធិការកសាងផែនការ និងថវិកា ត្រូវរៀបចំសេចក្តីព្រាង ផែនការ
អភិវឌ្ឍន៍ឃុំ សង្កាត់ និងកម្មវិធីវិនិយោគ។ ផែនការនោះត្រូវមានរយៈពេល ៥ឆ្នាំ។

ដំណាក់កាលទី ៥: រៀបចំធ្វើការអនុម័ត

- ▶ ជំហានទី ១១: ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ត្រូវស្នើសុំមតិយោបល់ឬអនុសាសន៍ពីសាធារណៈជន
និងពីរដ្ឋបាលខេត្ត ក្រុង ទៅលើសេចក្តីព្រាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍និងកម្មវិធីវិនិយោគ។
បន្ទាប់មកផ្អែកលើមតិ យោបល់ ឬអនុសាសន៍ទាំងនោះ ក្រុមប្រឹក្សាត្រូវពិភាក្សាធ្វើវិសោធនកម្ម
និងធ្វើការអនុម័តទៅលើផែនការ អភិវឌ្ឍន៍ និងកម្មវិធីវិនិយោគ។ ផែនការអភិវឌ្ឍន៍ និងកម្មវិធី
វិនិយោគត្រូវតែផ្តល់លទ្ធភាពដល់សាធារណៈជនសំរាប់ធ្វើការពិគ្រោះ។

តើដំណើរការនេះត្រូវដំណើរការជាបន្តទៀតយ៉ាងដូចម្តេច ?

- ❑ នៅពេលអនុវត្តគំរោង និងកម្មវិធី ក្រុមប្រឹក្សា ត្រូវធានាអោយបានថា អ្នកទទួលបានពីគំរោង ឬ
កម្មវិធីបានចូលរួមយ៉ាងពេញលេញនៅក្នុងការរៀបចំលំអិត និងការត្រួតពិនិត្យគំរោងទាំង
អស់នៅក្នុងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ។
- ❑ មេឃុំ ចៅសង្កាត់ ត្រូវធានាថា លទ្ធកម្មការងារ ទំនិញ សេវាទាំងអស់ ត្រូវអនុវត្តស្របទៅតាម
នីតិវិធី និងបទបញ្ជាដែលបានកំណត់ ។

- ❑ ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ត្រូវពិនិត្យតាមដានការវិវត្តន៍នៅក្នុងការអនុវត្តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ និង កម្មវិធីវិនិយោគឃុំ សង្កាត់។ ប្រសិនបើមានបញ្ហាកើតឡើងនៅក្នុងអំឡុងពេលអនុវត្ត ក្រុម ប្រឹក្សា ត្រូវធានាចំពោះការចាត់វិធានការអោយទាន់ពេលវេលាដើម្បីដោះស្រាយ បញ្ហានោះ ។
- ❑ នៅចុងឆ្នាំថវិកានីមួយៗ មេឃុំ ចៅសង្កាត់ ដោយមានជំនួយពីគណៈកម្មាធិការផែនការ និងថវិកា ត្រូវរៀបចំរបាយការណ៍ប្រចាំឆ្នាំស្តីពីការអនុវត្តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ និងថវិកា ។ របាយការណ៍នេះ ក៏ត្រូវលើកឡើងផងដែរពីគំរោងជាអាទិភាព ដែលក្រុមប្រឹក្សា មានបំណង អនុវត្តនៅឆ្នាំសារពើពន្ធក្រោយ ។ ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ត្រូវអនុម័តរបាយការណ៍នេះ។
- ❑ ជារៀងរាល់ឆ្នាំ ក្រុមប្រឹក្សា ត្រូវពិនិត្យមើលឡើងវិញលើផែនការអភិវឌ្ឍន៍របស់ខ្លួន ដោយ អនុវត្ត ទៅតាមដំណើរការដែលបានលើកឡើងខាងលើ ។
- ❑ លទ្ធផល និងឥទ្ធិពលនៃការអនុវត្តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ ត្រូវវាយតម្លៃក្នុងរយៈពេល ៦ ខែ មុនការ បញ្ចប់អាណត្តិរបស់ក្រុមប្រឹក្សាឃុំ សង្កាត់ ។

ដំណើរការការងារនៃការអភិវឌ្ឍន៍ប្រព័ន្ធសេដ្ឋកិច្ច

ដំណាក់កាលទី១

ទិន្នន័យ និងការវិភាគ
តម្រូវការ

ដំណាក់កាលទី២

ការកំណត់យុទ្ធសាស្ត្រ

ដំណាក់កាលទី៣

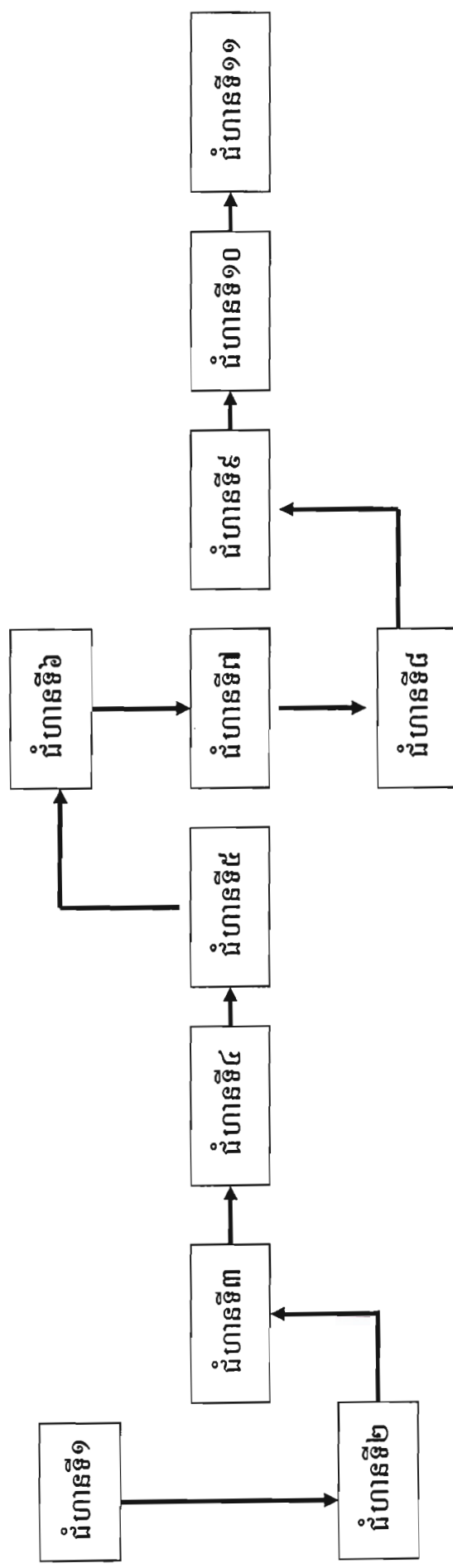
ការបង្កើតគំរោង

ដំណាក់កាលទី៤

ការបង្កើតកម្មវិធី

ដំណាក់កាលទី៥

កិច្ចដំណើរការអនុម័ត



ជំហានទី១: វិភាគទិន្នន័យ និង ការវាយតម្លៃតម្រូវការនៅ ឃុំសង្កាត់

ជំហានទី២: ការវាយតម្លៃតម្រូវការការចូលរួម

ជំហានទី៣: ការចាត់អាទិភាពបណ្តាបញ្ជាការអភិវឌ្ឍន៍

ជំហានទី៤: ការកំណត់បណ្តាបញ្ជាសាស្ត្រ និងសកម្មភាពអាទិភាព

ជំហានទី៥: បង្កើត និងធ្វើការវាយតម្លៃគំរោង

ជំហានទី៦: ប៉ាន់ស្មានចំណូលរយៈពេលមធ្យម

ជំហានទី៧: ការជ្រើសរើសគំរោង

ជំហានទី៨: សិក្ខាសាលាសមាហរណកម្មស្រុក

ជំហានទី៩: ការបង្កើតកម្មវិធីសមាហរណកម្ម

ជំហានទី១០: ការធ្វើសេចក្តីព្រាងផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំសង្កាត់

ជំហានទី១១: អនុម័តផែនការអភិវឌ្ឍន៍ឃុំសង្កាត់ និងកម្មវិធីវិនិយោគ